

Проектирование корпоративной системы подготовки кадров

10 -11 февраля 2012 года по инициативе ОАО «ОПК ОБОРОНПРОМ» члена Московского регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России» на территории гостиничного комплекса «Олимпиец» в г. Химки состоялся семинар Корпоративного университета по теме «Формирование корпоративной системы подготовки кадров. Проектирование инфраструктуры и программы работ учебных центров Холдинга»

На семинаре присутствовали представители Московское регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России»: ОАО «Вертолеты России», ОАО "Научно-технический центр "Сатурн" имени А.Люльки", ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют», ОАО «ММП им В.В.Чернышева» и многие другие.

Также на семинаре присутствовали руководитель аппарата Т.А. Ефремовым и начальник отдела по реализации молодежных проектов И.М. Гараниным.

Основная задача семинара - разработка программы создания инфраструктуры для подготовки ключевых кадров на базе существующих учебных и ресурсных центров и формирование требований к подготовке кадров и единых стандартов корпоративной подготовки по основным направлениям: инженеры-конструкторы, инженеры-технологи и организаторы производства, рабочие ключевых квалификаций, организаторы и менеджеры систем интегрированной логистической поддержки и ППО.

Среди участников семинара - руководители кадровых служб вертолето- и двигателестроительных предприятий, руководители и специалисты учебных центров, руководители и кадровый резерв по стратегическим направлениям (управление программами и проектами, организация НИОКР, создание Центров технологических компетенций, "бережливая" реорганизация производства, система сервиса и ППО), представители корпоративного университета, представители образовательных учреждений. В обсуждении приняли участие представители образовательных учреждений ВПО и СПО, являющихся базовыми или профильными для предприятий корпорации: УГАТУ, МГТУ "СТАНКИН", НИТУ МИСиС, КНИТУ-КАИ, СГАУ, РАНХиГС, Самарского авиационного техникума, Пермского авиационного техникума им. А.Д. Швецова, МАИ, МФТИ.

В ходе семинара были обозначены проблемы и задачи в области кадрового обеспечения приоритетных направлений развития корпорации, сформулированные руководителями данных направлений.

Управляющий директор - генеральный конструктор ОАО "Авиадвигатель" Александр Иноземцев в своем докладе рассказал о системе подготовки руководителей программ в своем КБ. Технический директор ОАО "УМПО" Сергей Павлинич осветил перспективы технологического развития корпорации за счет организации непрерывной сквозной подготовки высококвалифицированных кадров на основе взаимной интеграции научных школ ВУЗов с создаваемыми центрами технологических компетенций. Директор производственного департамента ОАО "Вертолеты России" Андрей Черкашин представил программу реструктуризации производственных площадок холдинга и соответствующую программу подготовки управленческих команд для новых производств. Начальник отдела ЛИН-технологий ОАО "УК "ОДК" Валерий Теплов обозначил необходимость выращивания "бережливых кадров" на всех уровнях компании за счет создания единой

унифицированной программы ЛИН-обучения и интеграции ЛИН-принципов в процессы управления персоналом.

В заключение участникам семинара было предложено разработать программу создания инфраструктуры для подготовки ключевых кадров на базе существующих учебных и ресурсных центров, а также сформулировать требования к кадровому составу.