

Прошла вторая ЛИН-школа, организованная членом регионального отделения Союза машиностроителей России



17 марта 2012 года ОАО "НПО "Сатурн" прошла вторая ЛИН-школа, организованная членом регионального отделения Союза машиностроителей России ОАО «ОПК «Оборонпром»

Вторая ЛИН-школа Корпоративного университета ОАО "ОПК ОБОРОНПРОМ" состоялась.

Порядка 80 представителей из 17 предприятий членов Московского регионального отделения: "Объединенной двигателестроительной корпорации" и "Вертолетов России" с участием члена Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России», генерального директора ОАО "ОПК "ОБОРОНПРОМ" Андрея Реуса и члена Регионального совета Московского регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России», генерального директора ОАО "Вертолеты России" Дмитрия Петрова.

Три дня работы на "Сатурне" посвятили теме "Проектирование системы развертывания бережливого производства на предприятиях холдинга".

В приветственном слове управляющий директор ОАО "НПО "Сатурн" Илья Федоров отметил, что внедрение лин-технологий - это "забег на длинную дистанцию", и, несмотря на два с половиной года развития на предприятии "бережливого производства", которое осуществлялось при поддержке французских партнеров, еще многое предстоит сделать. По словам Ильи Федорова, лин-преобразования невозможны без участия в них высшего руководства компаний, потому что все нововведения "требуют жестких мер и огромной поддержки". Руководитель ОАО "НПО "Сатурн" пожелал участникам встречи успехов в решении поставленных перед ними практических задач, которые в рамках ЛИН-школы были объединены тематикой программы двигателя SaM146.

ЛИН-школа была организована в формате мастерской, решающей как практические, так и учебные задачи на примере реализации на предприятии программы серийного производства двигателя SaM146. Сегодня в части реализации программы SaM146 перед ОАО "НПО "Сатурн" стоит серьезная задача по увеличению серийного производства двигателя SaM146: от двух-трех изделий в месяц в настоящее время до восьми комплектов в месяц к концу 2012 года. Для решения практических задач увеличения ритма выпуска двигателя SaM146 были взяты шесть участков - шесть "узких мест", которые в настоящее время сдерживают возможности еще большего расширения объема выпуска продукции.

Все участники ЛИН-школы были разбиты на шесть команд, каждая из которых в течение первых двух дней решала практическую задачу повышения пропускной способности того или иного производственного участка. По мнению представителей службы по развитию производственной системы ОАО "НПО "Сатурн", "взгляд со стороны зачастую дает возможность найти нестандартные решения имеющихся проблем". В этом и состоит интерес "Сатурна" в проведении таких мероприятий.

Команда-разработчик лучшего с точки зрения реализации и методологии проекта,

выявленного в ходе общего анкетирования участников ЛИН-школы, была отмечена ценными призами Корпоративного университета ОПК "ОБОРОНПРОМ".

Напряженная, активная и результативная работа всех участников ЛИН-школы показала правильность предложенного организаторами формата обучения и позволила сформулировать лозунг ЛИН-школы: "Вместе учиться, делая дело".

В общей дискуссии по обсуждению проектов, представленных командами, принял участие руководитель ОПК "Оборонпром" Андрей Реус, по словам которого "развитие "бережливого производства" - это одна из ключевых задач корпорации, которую необходимо решать, чтобы конкурировать с лидерами рынка. Мы должны у себя на предприятиях создавать такую форму организации, которая не уступает ведущим мировым компаниям".